贯彻落实文物保护法 探索博物馆依法治理路径

今年3月1日,新修订的《中 华人民共和国文物保护法》(简称 "文物保护法")正式施行。这是 继2002年修订基础上的又一次全 面完善, 标志着我国文物保护迈入 依法治理的新阶段。此次修订在文 物价值阐释、宣传教育、展示利用 等方面进行了细致的补充与完善, 明确了文物保护工作的具体要求、 方法及实践路径, 更适应新时代的 发展需求。本文以新法实施为契 机,以安徽博物院为例,聚焦制度 建设、最小干预原则、红色文物保 护等内容,探索博物馆在文物保护 领域依法治理的实践路径。

健全制度体系, 不断夯实馆藏文物保护基础

新修订文物保护法第十一条 规定:"文物是不可再生的文化资 源。各级人民政府应当重视文物 保护,正确处理经济建设、社会 发展与文物保护的关系,确保文 物安全。"

安徽博物院现藏文物31万余 件(套),是文物收藏保护、展览 展示、宣传教育和科学研究的重要 场所。长期以来,始终坚持把文物 保护置于首位,形成了从征集、鉴 定、保管、修复到展示、研究、教 育等多节点流程化的工作体系,内 部职责明晰、协作高效。馆藏均依 据材质、保存环境等分类、分级保 管,推进数字化采集,建立了"馆 藏文物数据库系统""珍贵文物数 据库系统"。坚持预防性保护与抢 救性修复并举,依托文物科技保护 中心, 在文物预防性保护、书画装 裱修复、金属文物修复等七大领域 深耕细作,同时搭建环境监测与预 警体系,促进文物日常保护与濒危 文物抢救修复协同共进。此外,还 常态化开展涉案文物鉴定, 为打击 文物犯罪、守护文物安全提供技术 支撑。策划"鉴宝江淮行""安博 鉴真"品牌活动,经常性深入基层 开展公益鉴定,普及法规与鉴赏知 识, 拓宽文物传播渠道, 持续增强

公众文物保护意识。 新修订文物保护法完善了文物 保护管理体制,明确了各级政府、 有关单位、社会组织和个人的保护 责任。为贯彻落实文物工作要求, 推动文物保护法在基层博物馆落实 到位,安徽博物院以法治思维为导 向、制度建设为抓手,一次性汇编 整理12大类、99项管理制度,形 成《安徽博物院制度汇编》,进一 步明确各部门职责,从制度层面保 障馆藏文物的研究利用与保护传 承。如列入汇编的《文物鉴定工作 人员行为守则》等制度涵盖文物鉴 定、入藏、修复等,明确文物保 管、保护、利用过程中的操作规 范;《院级课题管理办法》等制度 鼓励自主开展学术研究,推动馆藏 文物的价值挖掘和文物保护的科学 性研究;《文物资源社会化服务暂 行管理办法》等开拓了科研机构、 企业及个人投入文化遗产保护的渠 道,为社会力量参与的可持续性和 规范性提供了有力支持。

践行最小干预, 有效推动文物建筑保护利用

新修订文物保护法第三十二条 明确规定:"对不可移动文物进行 修缮、保养、迁移,必须遵守不改 变文物原状和最小干预的原则,确 保文物的真实性和完整性。"对不 可移动文物的保护特别增加了最小 干预原则。第三十七条规定:"县 级以上人民政府及其有关部门应当 采取措施, 在确保文物安全的前提 下, 因地制宜推动不可移动文物有 效利用。"提出了文物建筑应当得到 合理的利用,尽可能向社会开放。

安徽省博物馆陈列展览大楼 (安徽博物院老馆)建筑本体是中 华人民共和国成立初期建设的典型 仿苏式建筑,承载着重要的历史与 艺术价值,2013年入选第七批全 国重点文物保护单位。2005年至 2020年期间,在《安徽省博物馆 陈列展览大楼保护规划》的指导 下,遵循"最小干预、不改变原 状"原则,对大楼进行了多轮修缮 加固,并同步实施数字化保护。修 缮过程力求最大限度保留文物建筑 的初建格局及其蕴含的历史信息, 确保原真性。重新开放后,依托大 楼独特的建筑风格和厚重的历史记 忆,持续释放爱国主义教育、革命 传统教育与历史教育的时代价值,



安徽省博物馆陈列展览大楼(安徽博物院老馆)



观众参观展览

以近现代主题展为主线,打造"文化 雅集""红色记忆"等社教品牌,联动 周边文化节点,嵌入城市更新与社 区生活,让公众在文物空间中共享 城市记忆、增进文化认同。

始建于清代的徽州古民居"冯 仁镜宅"如今静静伫立在安徽博物 院"徽州古建筑"展厅。历经十余 载开放式陈列, 虫霉滋生已危及建 筑雕饰与结构安全。2024年,安 徽博物院在全面评估确保安全的前 提下,启动抢救性保护。遵循"最 小干预"原则,采用"密闭熏蒸" 技术,完成70余件木构件、20件 纺织品的熏蒸处理,累计消杀体积 1788立方米,覆盖消毒空间1.6万 立方米。项目完成后,"冯仁镜 宅"再度开放,不仅挽救了这座珍 贵文化遗产,也为同类古建筑保护 提供了可复制的范例。

汇聚社会力量, 全力推进红色文物保护传承

新修订文物保护法第十二条补 充了"对与中国共产党各个历史时 期重大事件、重要会议、重要人物 和伟大建党精神等有关的文物,各 级人民政府应当采取措施加强保 护。"第十九条提出"鼓励引导社 会力量投入文化遗产保护"。

一直以来,安徽博物院把红色 文物视为赓续红色血脉的重要载 体,现藏革命文物、藏品6500余 件(套),其中珍贵文物1200余件 (套),囊括印章、书籍、奖章、旗 帜、烈士遗物等,地域特色鲜明、 史料价值丰厚。目前已完成珍贵革 命文物的数字化采集和保护, 持续 深化研究阐释、创新展示传播、拓 展教育功能,推动红色遗产在新时 代焕发持久生命力。

近年来,安徽博物院紧扣时代 脉搏,创新打造"'四史'教育在 安博"品牌,先后推出"决胜——全 面小康路上的安徽""山河安澜—— 淠史杭灌区主题展"等红色主题 展,入选"弘扬中华优秀传统文 化、培育社会主义核心价值观"主 题展览重点推介项目。其中,"山 河安澜——淠史杭灌区主题展"更 以"零馆藏"为起点,广泛动员社 会力量深度参与,通过协同推进文 本编撰、展品征集、资金筹措等, 汇聚合力打造展览精品,获得第二 十一届(2023年度)全国博物馆 十大陈列展览精品推介精品奖,成 为红色文化创造性转化、创新性发

展的典范。 红色展览筹备过程中,安徽博 物院以展品征集令为纽带, 面向社 会开展"四史"物证专题征集,新 入藏革命文物1000余件(套),为 整个红色展陈体系注入源头活水。 通过"山河安澜——淠史杭灌区主

题展",工程图纸、宣传册、奖 章、历史照片等珍贵实物从民间 "散珠"变为系统馆藏,安徽省委 宣传部、省委党史研究院、省水利 厅、六安市委市政府等部门更以资 金投人、研究支持深度参与,推动 地域红色文化研究、活化与传播形

多年来,安徽博物院在文物保 护传承的多重领域不断创新与探 索,屡创佳绩。未来,将以新修订 文物保护法为准绳,系统谋划、精 准施策,积极探索文物保护新模 式,让馆藏文物在新时代焕发新的

一是夯基固本, 打造研究型博 物馆。建成潘玉良艺术等5个非建 制研究中心,推动以"安徽工匠 为核心的科研团队建设和拔尖人Z 培养,实现全院业务的集群式发 展;推动与高校、研究机构等合 作,建立联合研究机制,与国家文 物局考古研究中心等单位合作,推 进武王墩一号墓出土金属文物保护 修复等一批重点项目; 创新策展模 式,策划推出一系列讲好安徽故 事、讲好中国故事、讲好世界文明 交流共鉴的原创大展,有效促进研 究成果的转化与利用。

二是优化供给,建设观众友好 型博物馆。依托智能导览、语音解 说、AR等,为残障人士等提供精 准化、沉浸式服务;依托安博"文 物医院",创新推出"文物修复全 公开"体验模式,全景式呈现检 测、诊断、修复全过程, 让公众零 距离感知匠心,提升文物保护意 识;依托人工智能大模型等,探索 在讲解服务、路线导览中的场景化 应用,实现个性化、智慧化的参观 体验。

三是开放共享,构建多元文化 生态型博物馆。持续壮大"安博之 友""教育合伙人",与企业深化合 作;下沉到商圈、社区、校园、交 通枢纽、基层单位,结合图文、数 字化等展示手段, 打造"家门口的 博物馆""校园微型博物馆""书包 里的博物馆"; 联动知名艺术家, 结合非遗、潮玩等元素推出联名文 创;携手文娱IP龙头,推动核心 IP的商业化运营,打造沉浸式数字 展厅, 让重大史实"活"现眼前、 文化盛宴触手可及。

新修订文物保护法为博物馆事 业擘画了新蓝图。下一步,安徽博 物院将坚持法治思维, 深挖文物价 值,创新活化路径,切实肩负起新 时代文化遗产守护者与传播者的历 史使命, 为加快推动文化强国建设 贡献智慧与力量。

(作者系安徽博物院党委书 记、院长)

学习宣传贯彻新修订文物保护法

"明朝造船记——青少年体验展":

博物馆青少年教育的多重探索

今年是郑和下西洋620周年,为探索 郑和下西洋船队船舶建造奥秘,展现中国 造船业从古至今的发展历程,近日,上海 中国航海博物馆(简称"中海博")联合故 宫博物院、福建博物院推出的"明朝造船 记——青少年体验展"(简称"明朝造船 记"展),让跨海越洋的风帆穿越时空,再 次扬起。

明代是中国古代航海和造船业的鼎 盛时期。明代造船承续了宋元之势,在此 基础上提升了船舶的质量,且造船种类繁 多、数量巨大,为江海漕运、江海防及郑和 下西洋等提供了保障。此次展览以青少年 群体为核心受众,集趣味性、知识性和互 动性为一体,通过多种实践与互动,帮助 青少年深入了解明代造船工业的历史文 化与科技成就,打造了一场多维度、立体 化的"体验式"文化盛宴。

叙事:环环相扣的展览内容

在博物馆事业高质量发展的今天,当 代博物馆的主要职能已由收藏转化为教 育。这要求博物馆在陈列叙述时应适时改 变策略,不能采取传统的陈列方式,而要 根据青少年的心理特征和认知行为特点, 通过叙事性陈列、互动体验等创新形式, 构建富有情节性和探索性的展览空间,吸 引青少年主动探究知识。"明朝造船记"展 以科普性为导向,精准定位青少年群体, 融合跨学科知识,注重知识的拓展和迁 移,并将其转化为具有教育意义和吸引力

在展览策划前期,中海博策展团队深 入研究展览教育目标,并对目标观众的年 龄层次、兴趣偏好、知识水平等特点进行 了多维分析,在此基础上挖掘独特的叙事 视角,丰富展览主题内涵,突出内容的趣 味性与互动性,使展览具备吸引力,激发 青少年对航海和历史文化的探索欲望。

展览以真实历史人物李昭祥驻龙江 船厂管理船政的经历为主线和叙事背 景,分为"新官上任了""规模宏大的船厂" "专业的造船车间""造船的技艺""这样保 证造船质量""小小造船匠大能量"六个单 元,用通俗易懂的语言配合有趣的漫画和 情境,引导青少年观众化身为管理船厂的 主事,亲历明代船厂的运作管理,在解锁 造船工艺中深度了解中国古代造船业的 辉煌成就与管理智慧。

在展览叙事设计中,策展团队采用 "问题导向"的互动模式,通过层层递进的 设问与解答,推动青少年观众在展览中体 验、探索和思考,最终将展览内容转化为 学习兴趣和求知动力。其中,序篇以问题 "在明朝那个风云际会的时代,规模庞大、 种类繁多的船舶,究竟历经怎样的工艺与 流程才得以诞生?"开启展览。"新官上任 了"单元,贯穿展览的主人公李昭祥登场, 在引出展览主线的同时阐释了明朝的经 济、文化和科技背景,说明造船业与明朝 外交、经济贸易以及军事海防之间的关 系。"规模宏大的船厂"单元,通过介绍龙 江船厂沿革、建制及辖区,让观众能够更 好地了解龙江船厂的管理体系,进而对明 代官办船厂及造船业概况有初步的认知。 "专业的造船车间"单元,从生产分工的角 度展现明代造船业的技术进步及其专业 化和规模化。在展览的尾声"小小造船匠 大能量"中,明代形成了较为成熟的工匠 制度,造船工匠也建立了规范的行业组织 和考核制度,展现了古代能工巧匠的勤劳 和智慧,凸显工匠造物臻于至善的民族精





大量青少年观众前来参观展览

神,强化参观者的情感共鸣。

拓展:多维度的展览形式

展览以观众体验为本,拓展多种展览 形式,通过多媒体技术、场景展示、互动 体验等手段,多层次、多维度地把展览与 观众连接起来,实现博物馆与社会公众 的有效互动,科学而有趣地阐释展览的 历史发展与文化内涵,让观众从"参观" 转为"参与"。

科技是展览的关键切入点。造船技术 是中国古代科技的重要成果,展览除了阐 释人文历史故事和精神,还突破博物馆传 统专业范畴,跳出考古学、历史学研究框 架,将数学、物理、化学等学科引入古代造 船技术的解读中。根据学科知识设置互动 性较强的机械装置和多媒体游戏等辅助 展项,通过实际操作、亲身经历等方式,青 少年可以在情景中理解并建构知识、发展

场景是观众主动融入的接口。中海博 中央巨大的仿明代福船与本次展览打造 的古代船厂氛围交相辉映,从造船工房的 场景营造到水密隔舱布置的社教活动区 域,从古风十足的文创集市到船模帅傳坐 镇的工作室,观众可以在展览现场见证资 深船模师傅演绎船模技艺,从龙骨搭建到 船帆缝制,每个卡榫、接隙都细致入微,在 指掌间重现百年前的古船神韵。

展览展出的不再是沉默的展品,相得 益彰的展览形式和空间设计,起到了"造 境"的作用,让观众仿佛穿梭至明代船厂, 优化了展览的体验感。

延伸:打破空间限制的教育

不断创新的博物馆教育形式,拓宽了

展览与观众的边界,让博物馆在新时代焕

策展团队为展览量身打造了多种形 式的社教活动。配套的福船剖面制作活 动, 让观众化身小小造船工匠, 再现明 代古船建造的主要步骤, 揭秘水密隔舱 等古船结构,体验明代造船工艺的精湛 技艺与独特智慧。同时,由故宫博物院 和福建博物院为展览特别策划的社教活 动也轮番登场, 观众可以通过了解明代 青花贸易瓷的起源发展、纹样寓意、外 销历史,深度理解福船的文化内涵。

此外,展览还搭载全球首艘智能研究 与教学实训两用船"新红专"轮进行科普 巡展,通过创新传播载体,扩大其影响 力。中国远洋海运集团与大连海事大学 联合举办的"百川向海——新红专轮致 敬海上丝路"科普活动,是今年"中国航 海日"主场活动之一。巡展从大连起航, 以郑和船队起锚地、海上丝绸之路起点、 国际航运中心、海南自贸港等作为关键 节点,沿途挂靠辽宁大连、江苏太仓、上 海、福建泉州和海南的海口、洋浦、琼海、 三亚8个港口。

中海博根据展览开发系统化、深度 整合的馆校合作课程,利用展览平台和 资源,连接学校课堂,已吸引上海市近 百所学校2.3万余名青少年学生参观与 体验。该课程超越了传统的课堂教学, 进一步提升了馆校共建的广度、深度和 实效。

同时,展览与童趣出版社合作,同步 推出航海历史文化儿童百科同名绘本《海 上丝路的千年"船"说:明朝造船记》,生动 简洁的文字,精心打造的漫画形象IP,契 合了青少年观众的心理和认知,将教育职 能延伸至博物馆之外。

(作者单位:上海中国航海博物馆)



日前,广东海上丝绸之路博物馆完成"三大展区"的优化升级,推出"时光隧道有奇珍""陶瓷名窑美其美""海上敦煌在阳江"

观众在这里可以穿梭于"时光隧道"邂逅南宋的"孤品奇珍",探寻宋代先民的生活与远方;可以徜徉在2000多件(套)展品构 筑的"陶瓷矩阵"中,赏析宋代的制瓷技艺与文化互鉴;还可以流连于海丝遗址和海丝风物间,领略"海上敦煌"南海Ⅰ号与"海丝 名城"广东阳江的文化共舞。